

VERENIGINGSVERSLAG 2021

ALLEEN GA JE SNELLER,
SAMEN KOM JE VERDER



VERENIGINGSVERSLAG 2021

WOORD VAN HET BESTUUR	3
ZINTUIGEN VAN & VOOR DE ONDERNEMER	7
PROJECTEN 2021	13
DE PARTNERS VAN WEST IN BEELD	16
KENNISMAKING ERWIN MULDER	20

FINANCIELE PARAGRAAF

BALANS 2021	23
BEGROTING 2022	24
FONDSRESERVERINGEN 2022	25

BIJLAGEN

ONDERNEMERS NEMEN VERANTWOORDELIJKHEID	28
BEDRIJVENTERREINEN ZIJN MEER DAN WERKPLEKKEN	28
WEST & ONDERHOUD	30
WEST & Veiligheid	30
WEST & Bereikbaarheid	30
WEST & Duurzaamheid	30
WEST & Digitalisering	31
WEST & Cultuur	31
WEST & Campus	31
Armoede, een bekend thema	32

**“WEST HOORT, ZIET, RUIKT,
PROEFT EN VOELT WAT ER
SPEELT IN ONDERNEMEND
GRONINGEN”**



WOORD VAN HET BESTUUR

Groningen, april 2022

Beste leden van WEST, ondernemers en ondernemingen in Groningen-West en alle andere geïnteresseerden,

Algemeen

Voor u ligt het verenigingsverslag WEST met een vooruitblik voor de komende jaren. Vorig jaar was de eerste zin in het jaarverslag 'Het zijn bizarre tijden.' Een jaar later geldt dezelfde zin. De wereldwijde coronapandemie is van de voorpagina's verdwenen en met de inval in Oekraïne moeten we weer omgaan met vele nieuwe onzekerheden, inflatie, renteverhogingen, schaarste van grondstoffen, vele vluchtende mensen die onderdak moeten krijgen om zo maar wat te noemen. Onzekerheid doet wat met mensen en consumenten. Ondernemers passen zich aan de nieuwe realiteit aan, ondernemers weten dat je de richting van de wind niet kunt veranderen maar dat je wel de baas bent over de stand van je zeilen.

Terugkijkend naar 2021

De verenigingsactiviteiten beperkten zich tot veelal digitale bijeenkomsten. Hoewel de digitale kanalen het gelukkig mogelijk maakten om met elkaar in contact te blijven misten veel mensen ook de fysieke bijeenkomsten waarin gelachen kon worden, vrij met elkaar gesproken kon worden en we elkaar in de wandelgangen konden ontmoeten.

Aan de andere kant was 2021 het laatste jaar van het zittende college van Burgemeester en Wethouders van de Gemeente Groningen waarin een hoop zaken voor de toekomst zijn geregeld. Er is een verlenging afgesproken over de samenwerking rondom Campus Groningen. De Visie Werklocaties 2030 en de Retailvisie 2030 zijn vastgesteld tezamen met een nieuwe Mobiliteitsvisie. Door vroegtijdig te participeren in dit proces zijn veel van de geluiden die zijn afgegeven vanuit ondernemersperspectief gelukkig ook terug te lezen in deze nota's.

Vooruitkijken

De uitdagingen waar Groningen en Groninger ondernemers voor staan zijn onveranderd fors. Naast de gewenste gebiedsontwikkelingen (focus niet alleen op nieuwe bedrijvigheid maar ben ook zuinig op bestaande bedrijven en terreinen) zijn thema's als mobiliteit, energievoorziening, arbeidsmarkt en ondermijning meer dan ooit belangrijk om gezamenlijk aandacht aan te geven. Gezamenlijk met vooral ondernemers, maar ook met andere ondernemersverenigingen, de diverse afdelingen van de Gemeente Groningen en de verschillende onderwijspartners. Meer dan ooit geldt hierbij onverkort het motto 'alleen ga je sneller, samen kom je verder'. WEST wil grote thema's graag verder brengen door ze op de juiste plekken te agenderen en door toepasselijke regelingen voor ondernemers toegankelijk te maken.

Verderop in het verenigingsverslag vindt u het financieel jaarverslag en de verantwoording van middelen die zijn onttrokken aan Ondernemersfonds Groningen. Ook in 2022 krijgt WEST circa € 650.000,- aan trekkingsrechten. WEST vertaalt deze trekkingsrechten naar reserveringen per thema. Ondernemers worden uitgenodigd hier plannen of projecten voor aan te leveren. Ook zal WEST zelf projecten realiseren, vaker levert WEST geld maar begeleidt ook met haar ervaring en netwerk.

Het samenwerkend georganiseerd overleg en de Gemeente Groningen hebben uitgesproken om ook in de toekomst verder te willen samenwerken. Binnenkort zal het economisch beleid vanuit de Gemeente gepresenteerd worden. De verkiezingen geven aan dat de komende periode een nieuw college een progressief en nieuw beleid wil presenteren. WEST verwacht dat er opnieuw veel samenwerkingen zullen ontstaan, omdat ook het bedrijfsleven overtuigd is van de noodzaak om hard te werken aan de Duurzame Ontwikkeling Doelstellingen van de UN en de weg naar Parijs 2030 nog lang is. Tegelijkertijd zien we dat de deadlines ook hard op iedereen afkomen.

Rob van Duuren, met als achtergrond de vertegenwoordiging van Zernike, zal zijn bestuurslidmaatschap beëindigen. Annelies Wolters wordt voorgesteld als nieuw bestuurslid. Rob, dank voor je analyses en gezonde vorm van humor, waardoor het altijd plezierig was in de vele bijeenkomsten waar je aanwezig was. Annelies, welkom in het bestuur!

Nico Borgman geniet inmiddels van zijn pensionering en op passende manier is afscheid genomen van Nico. Erwin Mulder neemt de werkzaamheden als verenigingsmanager over. Ook op deze plek dan een goede toekomst gewenst voor Nico en Erwin succes in de nieuwe samenwerking.

Tenslotte, de ellende in Oekraïne zal impact hebben op onze samenleving ook in Groningen. Maar bovenal geldt dat ondernemend Groningen een goede thuisbasis heeft en dat de Groningse trots over hoe wij dingen met elkaar oppakken mag en moet doorklinken.

WEST nodigt uit tot samenwerking en wij nodigen u graag uit om ook dat pad in te slaan. Ieder op zijn/haar manier en in het besef, wederom, dat het alleen misschien sneller gaat maar dat we samen verder komen. Doet u mee?

Het bestuur van WEST wenst u goede zaken en goede gezondheid,

Stefan Mak,
Jeroen Dorreboom,
Joop Kruit,
Harry Watermulder,
Fokko Kip,
Rob van Duuren,
Klaas Holtman

ZINTUIGEN VAN & VOOR DE ONDERNEMER

WEST speelt een belangrijke rol als extra zintuigen voor ondernemers. WEST hoort, proeft, ruikt, voelt en ziet wat er speelt bij ondernemers en ondernemingen in Groningen-West. WEST vertaalt dit naar acties die de ondernemers in Groningen verder helpen. Want dat er in Groningen veel positiefs gebeurt is een feit. Groningen groeit, techniek ontwikkelt, de economische ontwikkelingen gaan snel en het ledenbestand verandert.

WEST in 2021

Op de bedrijventerreinen in het werkgebied van WEST zijn circa 770 bedrijven gevestigd die werk bieden aan 27.000 mensen. (Bron: economische barometer gemeente Groningen, 2020)

BEDRIJVENTERREINEN	AAANTAL BEDRIJVEN
Stationsgebied Zuid	in ontwikkeling
Martini Trade Park	115
Corpus den Hoorn	170
Kranenburg	55
Hoogkerk	35
Peizerweg	65
Hoendiep	210
Campus Groningen	115

WEST onderhoudt de contacten met de besturen van de wijkwinkelcentra Helpman, Overwinningplein, de Wijert, Hoogkerk, Vinkhuizen, Paddepoel, Selwerd en Reitdiephaven en met het bestuur van de woonboulevard aan de Peizerweg en Hoendiep.

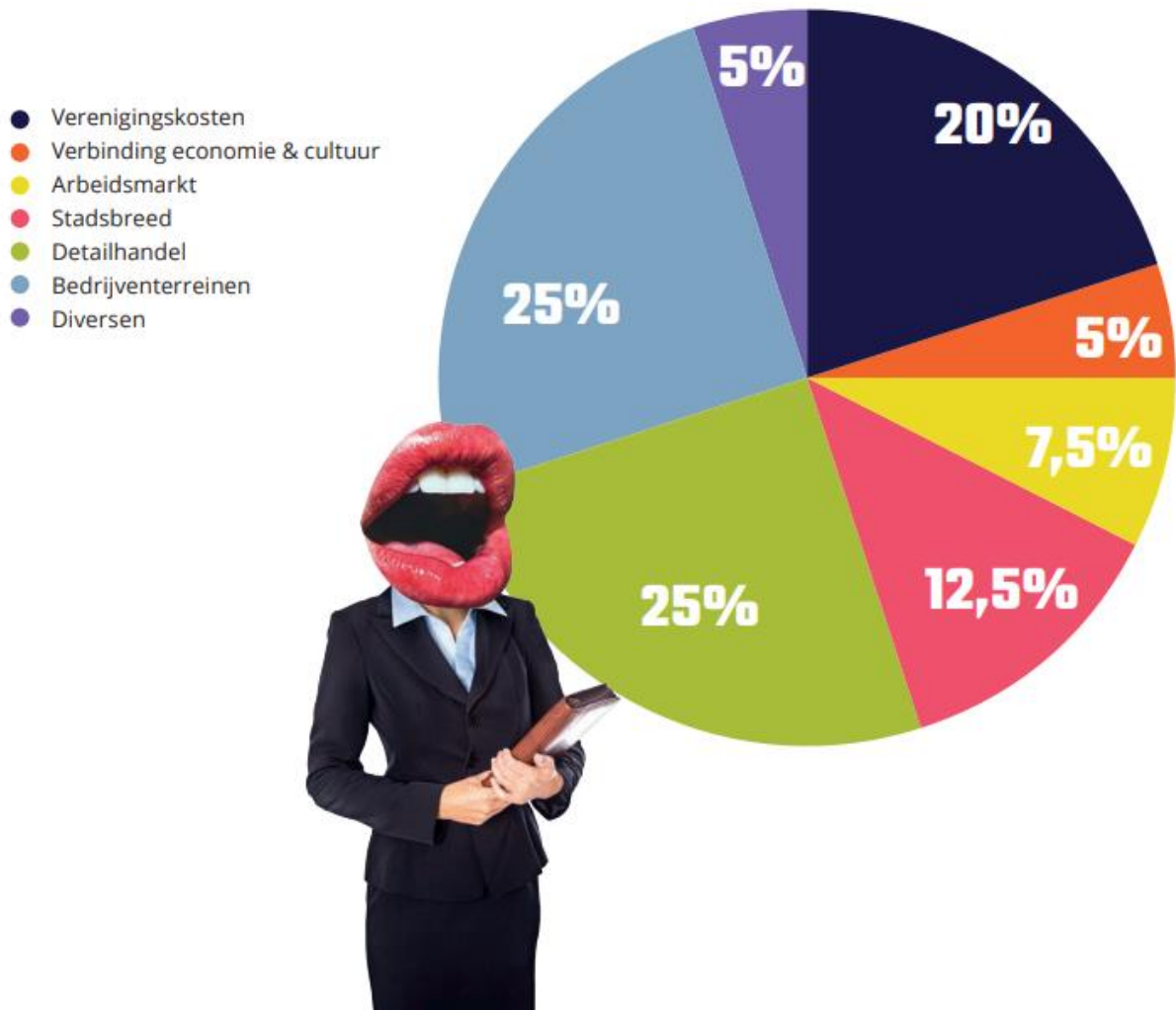
In 2021 zijn er veel wijzigingen in het ledenbestand doorgevoerd. Ondernemingen zijn gestopt of verhuisd. Gelukkig zijn de opzeggingen gecompenseerd met nieuwe aanmeldingen. WEST heeft per ultimo 2021 circa 204 leden, via de wijkwinkelcentra en groepslidmaatschappen voor bedrijfsverzamelgebouwen zijn indirect nog eens 300 ondernemers aangesloten.

Rooster van aftreden Bestuur WEST

	BESTUUR	FUNCTIE	1E BENOEMING	HERBENOEMING	HERBENOEMING	STATUS 2022
	Klaas Holtman	Voorzitter	2008	2021	2026	
	Stefan Mak	Secretaris	2014	2023	-	
	Jeroen Dorreboom	Penningmeester	2016	2022	2027	HERBENOEMING
	Joop Kruit	Lid	2008	2021	2026	
	Rob van Duuren	Lid	2014	2023	-	AFTREDEND
	Fokko Kip	Lid	2016	2022	2027	HERBENOEMING
	Harry Watermulder	Lid	2015	2021	2026	
	Annelies Wolters	Lid	2022	-	-	AANTREDEND
KASCOMMISSIE						
	Alinda Korhorn	Lid	2022	-	-	
	Jeroen Visser	Lid	2022	-	-	
VERENIGINGSONDERSTEUNING						
	Carina Doesburg	Secretariaat				
	Erwin Mulder	Verenigingsmanager				

WEST is houder van trekkingsrechten uit Ondernemersfonds Groningen

Bij de jaarlijkse besteding van de trekkingsrechten uit het Ondernemersfonds Groningen wordt in principe uitgegaan van onderstaande verdeling:



Jaarlijks wordt bij de begrotingsbehandeling ook de reservering voor de fondsprojecten van het komend verenigingsjaar ter besluitvorming voorgelegd. Het bestuur brengt fondsaanvragen, die vallen onder deze reserveringen, tot € 50.000,= per jaar tot uitvoering. Deze aanvragen worden vastgelegd en onderbouwd in fondsaanvragen en ter uitvoering voorgelegd aan Ondernemersfonds Groningen.

Op pagina 25, 26 en 27 vindt u de uitgevoerde fondsprojecten 2021, de actuele stand van de reserveringen en het voorstel voor 2022. WEST roept ondernemers op hun plannen voor collectieve projecten te delen, zodat gekeken kan worden of ondersteuning vanuit het Ondernemingsfonds gerealiseerd kan worden.

In 2021 heeft WEST op regelmatige basis contacten onderhouden met onder andere:

- Ondernemersfonds Groningen
- De Koepel Economische Agenda
- Campus Groningen (stuur- en kerngroep Campus Management Zernike)
- Overleg Groninger Retailagenda
- Gastvrij Groningen
- Groningen Bereikbaar
- Groningen Digital Society Hub en Werkplaats Digitale Vaardigheden
- Groninger Ondernemers Courant
- Groningen werkt Slim
- Ondernemers Trefpunt
- Bedrijfsbeveiliging omgeving Groningen (BBOG)



WEST



HOORT...

ondernemers, kennisinstellingen
en overheden (en brengt uw geluid verder).



PROEFT...

de sfeer, stemming en voortgang in de diverse
overleggen en zet dit om naar vlotte, diepgaande,
toekomstbestendige stappen.



RUIKT...

de bedrijvigheid van Theodorus Niemeijer en de suikerbietencampagnes en weet dat dit 'oude' transformeert naar nieuwe business .



VOELT...

de pijn van getroffen ondernemers die willen, maar niet mogen en hun dromen door corona in rook zien opgaan.



ZIET...

de kracht van ondernemers: hoe zij risico's nemen, probleemoplossend denken en van kansen, successen weten te maken.

PROJECTEN 2021

De Gemeente Groningen heeft in 2021 verschillende visie vastgesteld. Met name bij de inspraak van de Retail visie, de visie Mobiliteit en de visie Werklocaties heeft WEST gebruik gemaakt van inspraakmogelijkheden. In de in december door de Gemeenteraad vastgestelde visie herkennen wij de inbreng in het participatieproces. In 2022 hopen wij gezamenlijk met de Gemeente diverse uitvoeringsprogramma's te maken en verwachten wij dat het nieuwe College van Burgemeester & Wethouders ook middelen beschikbaar stelt voor de uitvoeringsprogramma's.

In stadsbrede projecten als Gastvrij Groningen, Groningen Congresstad wordt samengewerkt met Gemeente Groningen en respectievelijk Groningen Bereikbaar en Marketing Groningen. Gastvrij Groningen werkt aan communicatie- en charmeacties tijdens de verbouwing van de Zuidelijke Ringweg. Onder andere worden P&R-acties, het Voetenbadterras en de Verrassingsmuur vol kleine geluksmomentjes aangeboden. Nu is er aandacht voor de 'heropening van Stad' na corona. Ondernemers worden hier natuurlijk niet vergeten en bij betrokken.

Het Groninger Congresbureau is verkocht. Groningen Congresstad is een initiatief van het Hoteloverleg en MartiniPlaza om te werken aan de ontwikkeling en uitvoering van een marketingaanpak om Groningen als uitvalsbasis voor congressen en events te presenteren aan de commerciële markt.

Corpus den Hoorn.

Gezamenlijk met Martini Ziekenhuis en WEST actualiseert de Gemeente Groningen een gebiedsvisie. In deze visie wordt verder doorgeborduurd op de uitbreidingswensen van diverse bedrijven, de goede bereikbaarheid van het gebied en de 24/7 functie van het Martini Ziekenhuis. Bovendien vragen de woningbouwplannen op Het Holt om een goede inpassing/aansluiting.

Westpoort

Inmiddels is goed zichtbaar dat ook op Westpoort grote kavels zijn uitgegeven. De parkmanagementorganisatie Westpoort werkt aan een goed toegankelijk bedrijventerrein. Met de mogelijke komst van een nieuw datacentrum en de aanlanding van nieuwe hoogspanningskabels vraagt de energievoorziening extra aandacht op Westpoort.

Kranenburg

Kranenburgpark is opgeleverd en gezamenlijk met de Gemeente en de bewonersorganisaties wordt gewerkt aan een betere afsluiting van de geluidsoverlast die veroorzaakt wordt op de A7. Daarnaast moeten in toekomstige plannen ook de verdere groenvoorziening en parkeeroverlast van foutparkeerders worden aangepakt. Samen met de bedrijven zullen activiteiten georganiseerd worden in Kranenburgpark om de aantrekkelijkheid van het gebied verder te laten ervaren.

Hoogkerk

Hoogkerk zal zeker te maken krijgen met de plannen om Suikerzijde en De Held III te ontwikkelen als zelfvoorzienende woonwijk. Het is een uitdaging om ook de bewoners en ondernemers in Hoogkerk goed te faciliteren. Het historisch hart van Hoogkerk vraagt om upgrading en verbinding met alle ontwikkelingen in de omliggende gebieden.

Peizerweg

De gezamenlijke detailhandel aan de Peizerweg vraagt om oplossingen voor 'foutparkeerders' nu binnen de ring betaald parkeren is ingevoerd. Voor een aantal panden aan de Peizerweg worden nieuwe bestemmingen gezocht. Verkeersveiligheid en goede uitstraling blijven punten van aandacht.

Hoendiep

In 2021 is met Nederland Schoon een onderzoek gedaan naar terugdringing van het zwerfafval. Het contract met Cosis voor gebiedsonderhoud wordt herzien en uitgebreid. Nu er langzamerhand duidelijkheid komt over de mobiliteit rondom de woningbouw op Suikerzijde is het hoog tijd om de plannen die gemaakt zijn voor Hoendiep Noord tot uitvoering te brengen. Hier ligt een grote opgave voor pandeigenaren en de Gemeente Groningen. Toverwoorden zijn verdichting en hoogbouw. Met de notitie Werklocaties zijn de mogelijkheden uitgebreid. Hopelijk lukt het om met partijen afspraken te maken in 2022.

Campus Groningen

Met de aanleg van de nieuwe entree bij Zernike Zuid en de aanleg van de Zernikelaan heeft Campus Zernike een zichtbare kwaliteitsimpuls gekregen. Naast de nieuwbouw van Polyvation heeft onlangs de opening van het Science & Engineering Centrum plaatsgevonden en is het hoogste punt van het pand van het Plus Ultra gebouw gevierd. Verdere bouwactiviteiten zien we rondom Warmtestad en bij Building. De bedrijvigheid groeit en Campus Groningen wordt gezien als economische dynamo voor Noord-Nederland.

Met deze groei komen er ook de nodige uitdagingen op de campus af. Bereikbaarheid en mobiliteit zijn naast gastvrijheid terugkerende thema's. Daarnaast blijft het de uitdaging om opgeleid talent vast te houden voor bedrijven in Noord-Nederland, zichtbaarheid van stages en vacatures te vergroten en te blijven werken aan de kwaliteit van de openbare ruimte. Al deze uitdagingen worden gezamenlijk met Gemeente Groningen, Hanzehogeschool, Rijksuniversiteit en UMCG besproken via het campusmanagement dat is belegd bij Triade. Samen met de bedrijven op Zernike Campus is vorig jaar de entreemarkering aan de noordkant van de campus gerealiseerd.

Arbeidsmarkt

Versterkt door corona hoort WEST veel klachten van ondernemers over schaarste in vele sectoren op de arbeidsmarkt. Een groot thema; WEST agendeert en probeert in diverse overleggen het belang van de bedrijven te benadrukken. Vooral ter stimulering van beroepskeuzes en diverse guerrilla acties wordt het OTP ondersteund. Via OTP worden scholieren die staan voor studiekeuzes de mogelijkheid geboden tot bedrijfsbezoeken en kennismaking met professionals. Het OTP is een samenwerking met onderwijsinstellingen en de Gemeente Groningen.

Ter stimulering van de vrijetijdseconomie heeft Noorderpoort diverse opleidingen opgezet via Gateway to Hospitality. Eveneens met de plaatselijke afdeling van Koninklijke Horeca Nederland is een wervingscampagne ondersteund voor personeel in de horeca.

Om de zichtbaarheid van de online bedrijven op de universiteit te ondersteunen is het Groningen Digital Business Centre ondersteund.

Centrumgebieden in de buitenstad

Voor ondernemend Groningen is een sterke binnenstad van groot belang. De binnenstad is afgelopen jaren fors verbeterd door de investeringen die daar zijn gedaan in de openbare ruimte. WEST pleit ervoor dat er ook gelijke aandacht komt voor de herontwikkeling van de wijk- en dorpscentra. Bestaande ondernemers verdienen dat en ook in de wijken en dorpen ervaren we dat leefbaarheid, prettig verblijfsklimaat, verduurzaming, groenaanpak, fiets parkeren en stadslogistiek steeds vaker actuele thema's zijn. WEST ondersteunt graag ondernemersverenigingen bij initiatieven die worden ontplooit. Een mooi voorbeeld van deze samenwerking is de upgrading van de openbare ruimte op Reitdiephaven. De gemeente ondersteunt bij plannen om waterpartij, bomen en fietsvoorzieningen te realiseren, vastgoedpartij ondersteunt met kennis en middelen, de winkeliersvereniging brengt startkapitaal in, voor het dagelijks onderhoud. WEST is uitvoerder van het project en is penvoerder van de financiering.

Cultuur ondersteuning

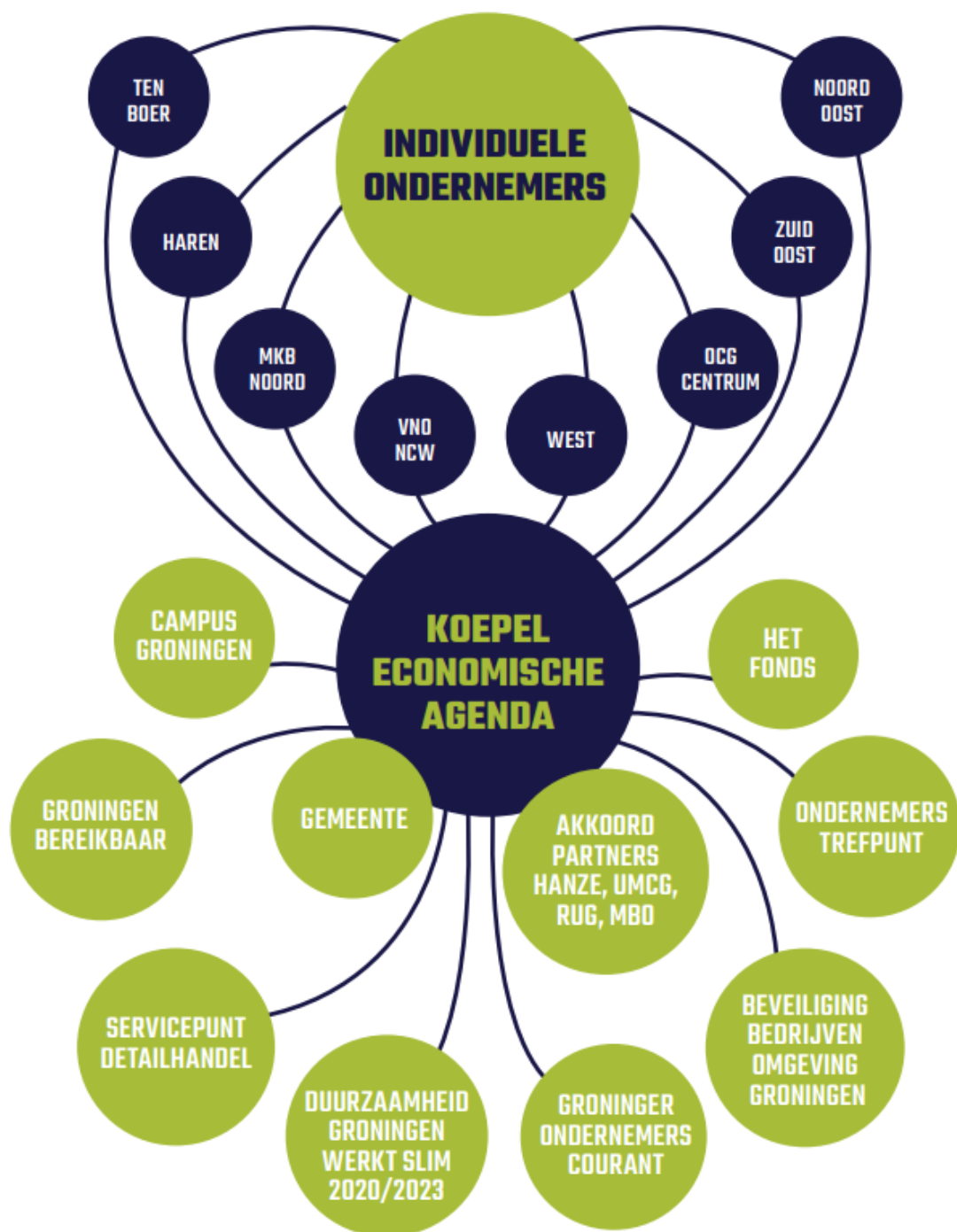
In het kader van een goed arbeidsklimaat en aantrekkelijke stad voor bezoekers worden, veelal in cofinanciering met andere verenigingen en de gemeente Groningen een aantal culturele events ondersteund. Rolling Stones, Eurosonic, Volksvermaken.

DE PARTNERS VAN WEST IN BEELD

#ALLEENGAJESNELLERSAMENKOMJEVERDER

Alleen samen kun je werken aan economische projecten. WEST werkt met parttime betaalde voorzitter, verenigingsmanager en secretariaat. Daarnaast werken we voor de uitvoering samen met gespecialiseerde teams die vaak door meerdere partijen, waaronder de gemeente Groningen, betaald worden. In deze teams c.q. besturen behartigt WEST het belang van ondernemers in haar werkgebied – álle ondernemers, niet alleen de leden. De vele kleine radartjes zijn het smeermiddel die van Groningen als gemeente een sterke economie maken.

Ook vanaf deze plaats willen we onze samenwerkingspartners bedanken voor de samenwerking.



Campus Groningen	Nieuwe initiatieven en talent laten groeien Zoals eerder vermeld vertegenwoordigt WEST de bedrijven in het samenwerkingsverband tussen de Gemeente, Provincie, RUG, Hanzehogeschool en UMCG. Het campusmanagement is vervolgens uitbesteedt aan Triade.
Servicepunt Detailhandel Groningen	‘Sparringpartner en wegwijzer voor wijkwinkelcentra WEST’ ‘Doordat het Servicepunt er is, houden detailhandel ondernemers meer tijd over om te ondernemen. Ze zijn geen tijd kwijt aan het contact met de gemeente en de administratieve rompslomp bij gezamenlijke gebiedspromoties, -aanpassingen en subsidie- en fondsaanvragen. Het Servicepunt ondersteunt de besturen van de wijkwinkelcentra in al dit soort vraagstukken. Elk jaar stellen we een maatwerkprogramma op met de wijkwinkelcentra in WEST. Servicepunt Detailhandel is daarin schakel richting de gemeente, aanjager en gesprekspartner, maar ook initiator en uitvoerder. Tip voor ondernemers: via de Groninger Ondernemers Academy kun je kosteloos trainingen, workshops en webinars volgen over onderwerpen die interessant zijn voor iedere ondernemer – van social media tot marketing. www.groningerondernemersacademy.nl
Floris van Dijk, coördinator Groningen Werkt Slim	‘Krachten bundelen voor CO2-neutrale en klimaatadaptieve bedrijventerreinen’ ‘Groningen Werkt Slim is een aantal jaren geleden mede geïnitieerd door WEST. Ondernemers die ‘aanstaan’ om meer CO2-neutraal te gaan ondernemen moeten geholpen kunnen worden met voorlichting en subsidie instrumenten bij één loket. WEST was al bezig met verschillende duurzaamheidsprojecten voor onze terreinen, terwijl de gemeente en provincie de missie formuleerden om in 2035 CO2-neutraal te zijn. In Groningen Werkt Slim bundelen gemeente, provincie en de Groninger bedrijvenverenigingen krachten voor het CO2-neutraal maken van onze bedrijven. In het begin was de aandacht veelal gericht op de energietransitie, inmiddels zijn daar ook onderwerpen bijgekomen als circulair ondernemen en alternatieve vormen van vervoer. Veel ondernemers willen toekomstgericht ondernemen en zijn de regelgeving liever voor. Met de Slimme CO2-thermometer die samen met de Rijksuniversiteit Groningen is ontwikkeld, kun je een CO2-nulmeting voor je bedrijf doen. Je berekent op elk moment wat de

	CO2-uitstoot is en in welke mate deze lager wordt na verduurzamingsacties. In 2022 wordt de CO2-thermometer uitgebreid, zodat elke ondernemer ook direct ziet wat hij of zij concreet kan doen, welke subsidiemogelijkheden er zijn, welke investeringsaftrek ze kunnen krijgen. Met wilskracht van ondernemers, het netwerk van WEST en onze inhoudelijke kennis wordt gewerkt aan de duurzame samenleving van morgen. Doet u ook mee?’ www.groningenwerktslim.com
Stichting OTP	‘Gezamenlijk optrekken in promoties en opleiding’ ‘OTP is de verbinder tussen het bedrijfsleven en het onderwijs in het Groningen. Het OTP maakt het gat tussen scholing en de praktijk zo klein mogelijk. We promoten de bedrijvigheid in Groningen bij leerlingen en studenten, bijvoorbeeld met ons loopbaanoriëntatie-evenement ChecktheBizz. Bedrijven presenteren zichzelf hierbij aan leerlingen met gastlessen, bedrijfsbezoeken en praktijkopdrachten. Bedrijven en jong talent worden zo al vroegtijdig zichtbaar bij elkaar. www.otp.nl
Bedrijfsbeveiliging Omgeving Groningen (BBOG) op pad 	Ogen en oren wijd open tijdens de surveillance Binnen BBOG werken gemeente, politie, veiligheidsregio en de bedrijvenverenigingen samen onder het motto Schoon, Heel en Veilig. Zo organiseert de BBOG de collectieve surveillance plaats op de bedrijventerreinen in de Gemeente. De surveillance wordt uitgevoerd door de medewerkers van Cruon en is gericht op criminaliteitspreventie, beveiliging en veiligheidszorg, maar ook ter signalering van andere risico's. ‘Omgevallen containers, zwerfafval, verkeersborden die vernield of niet goed zichtbaar zijn, kapotte straatverlichting en hekken die niet volledig zijn afgesloten – het wordt allemaal gemeld bij de BBOG,’ ‘Ook spreekt de surveillant mensen aan die ‘s nachts op het bedrijventerrein zijn. De mannen en vrouwen van de surveillance hebben geoefende ogen en werken zeer nauwkeurig.’ De BBOG adviseert de bedrijvenverenigingen ook over betere beveiliging van de terreinen én van de digitale netwerken. WEST voert daarom nu ook digitale veiligheidsscans uit op de bedrijventerreinen in samenwerking met Cyber Security Centrum Noord-Nederland. Voor 2022 wordt gewerkt aan een pilot voor een keurmerk Digitaal Veilig Ondernemen.

Ondernemers Courant	‘Met de Groninger Ondernemers Courant blijven ondernemers op de hoogte’ Op groc.nl verzamelen ons redactieteam al het nieuws dat te maken heeft met ondernemen in Groningen. Nieuws over of van de bedrijventerreinen, de ondernemers en ondernemersinitiatieven, de economische en politiek-bestuurlijke beslissingen die van invloed zijn op ons ondernemersklimaat. In 2021 zijn de afspraken met de GROC geactualiseerd. De GROC is geen doel op zich, het bereiken van zoveel mogelijk ondernemers en ondernemers informeren over belangrijke actuele ontwikkelingen wel. Daarom is het team van Bureau Tammeling uitgebreid en is samenwerking gezocht met partners als I Wink, Rocket Digital en Bureau Buenaparte. Met het nieuwe productieteam wordt ook nieuwe impuls gegeven aan het redactieteam.
Ondernemersfonds Groningen 	‘Ondernemersfonds Groningen trekt samen met WEST ook op in stadsbrede trajecten’ ‘Zonder het Ondernemersfonds zou ook WEST afhankelijk zijn van ledencontributie voor activiteiten, onderhoud en veiligheid in op de bedrijventerreinen. Bedenk daarbij dat niet elke winkelier of ondernemer in een gebied ook daadwerkelijk lid is. Het Ondernemersfonds is in 2010 opgericht om die situatie recht te trekken. Alle zakelijke vastgoedeigenaren en de huurders in de gemeente Groningen krijgen een opslag op de OZB. Dat geld is door de zes bedrijvenverenigingen te investeren in projecten die de economie versterken. WEST is de grootste en zeer actieve bedrijvenvereniging en toont niet alleen initiatief voor het eigen werkgebied, maar is ook zeer actief in stadsbrede projecten die de economie en het ondernemersklimaat in de stad als geheel stimuleren. Voor 2022 zit er een kleine € 6,5 ton in de trekkingsrechten van WEST. Met deze middelen en de ideeën van ondernemers/leden is WEST een serieuze onderhandelingspartner op vele tafels.

KENNISMAKING ERWIN MULDER

Met het vertrek van Nico Borgman als verenigingsmanager WEST is in Erwin Mulder een goede opvolger gevonden. Erwin is namens WEST al meerdere jaren betrokken bij de ondersteuning en planvorming in de verschillende wijkcentra, vanuit zijn rol bij het Servicepunt Detailhandel. Daarnaast is Erwin actief in de binnenstad, waar hij in opdracht van de Groningen City Club verantwoordelijk is voor de uitvoering van vele projecten, opgenomen in het Retail Uitvoeringsprogramma. Tot slot is Erwin op dit moment actief binnen het actieprogramma Groningen Gastvrij, waar ook WEST in bijdraagt. Binnen dit programma realiseert Erwin onder andere de charmeacties en werkt hij samen aan de afstemming met ondernemers en aannemerscombinaties die betrokken zijn bij de Zuidelijke Ringweg. Door zijn jarenlange ervaring in het Groningse heeft hij al veel contacten opgebouwd binnen de profit en non-profit organisaties. WEST hoopt met Erwin verder te kunnen bouwen aan een sterke vereniging.

WEST heeft met de volgende partners betaalde samenwerkingsafspraken

Viol Recycling / Milieudienst

Collectieve afvalinzameling is van groot belang op de bedrijventerreinen. Door samen te werken wordt de overlast van afvalwagens verminderd en zijn er goede afspraken over de tarieven. WEST werkt samen met de Milieudienst Gemeente Groningen, in samenwerking met Viol Recycling.

Cruon Beveiliging

Beveiliging van (gezamenlijke) eigendommen, voorkoming van inbraken en veiligheid van personeel staan hoog op de agenda van WEST. Daarom wordt er samengewerkt met BBOG (samenwerkingsverband tussen de Gemeente Groningen, Politie, Brandweer en de bedrijvenverenigingen). BBOG werkt samen met Cruon Beveiliging. Cruon Beveiliging verzorgt de collectieve surveillance op de bedrijventerreinen. Daarnaast kunnen leden van WEST gebruik maken van aanvullende diensten van Cruon Beveiliging.

CommShare

CommShare is een all-in-one mobiliteitsconcept dat zich focust op duurzame inzetbaarheid van elektrische deelauto's voor zakelijke reizen, met een mobiliteitsgarantie van 100%.

Het mobiliteits-concept wordt mogelijk gemaakt door een samenwerking van Triade, Pouw Rent en Martinistad B.V. BMW & MINI.

Enie.nl

De leden van WEST krijgen de mogelijkheid gebruik te maken van een nieuwe oplossing in de energietransitie. Met deze oplossing bied je medewerkers een aantrekkelijke duurzame arbeidsvoorwaarde: voordelig zonnepanelen huren door deze te betalen via de loonstrook. Dit is nieuw in Nederland en via WEST kan je als een van de eerste bedrijven hier gebruik van maken.

BusinessMatch Groningen (BMG)

Hét studentenplatform voor ondernemerschap op de Hanzehogeschool Groningen is een onafhankelijke stichting. De stichting motiveert en stimuleert studenten die geïnteresseerd zijn in ondernemerschap. BusinessMatch organiseert workshops, gastlezingen, masterclasses en pitchwedstrijden. Hun activiteiten zijn voor iedere student toegankelijk en zijn opleidingsgericht. WEST ondersteunt en adviseert BusinessMatch bij hun activiteiten.

FINANCIELE PARAGRAAF

Het accountsrapport en het verslag van de kascommissie is te vinden bij de vergaderstukken van de Algemene Ledenvergadering op de website. Op de volgende pagina's vindt u de:

- Balans per 31 december 2021
- Staat van baten en lasten over 2021
- Fondsreserveringen 2022

BALANS 2021

ACTIVA	31 december 2021 in €	31 december 2020 in €
Vorderingen:		
Debiteuren	123.602	2.783
Omzetbelasting	0	1.161
Overige vorderingen	773	390
	124.375	4.334
Lidquide middelen:		
ABN AMRO betaalrekening	241.389	25.566
ABN AMRO spaarrekening	75.081	100.081
	316.470	125.647
Totaal Activa	440.845	129.981
PASSIVA		
Eigen vermogen:		
Kapitaal	61.103	53.815
Reservering:		
Onderhoud Kranenburg tm 2024	29.790	40.825
Lustrum WEST 2025	3.000	1.500
	32.790	42.325
Kortlopende schulden:		
Crediteuren	8.531	2.138
Projecten	295.827	1.703
Omzetbelasting	40.547	0
Overige schulden	2.047	30.000
	346.952	33.841
Totaal Passiva	440.845	129.981

BEGROTING 2022

Bedrijvenvereniging WEST

Staat van Baten en Lasten

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Concept begroting 2022	Realisatie 2021	Vastgestelde begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie 2019	Realisatie 2018
<u>Baten:</u>						
Verenigingsbijdrage Ondernemingsfonds	120.000	110.000	110.000	110.000	110.000	101.000
Verenigingsbijdrage / contributies leden	26.000	26.113	25.000	26.813	28.200	27.552
Overige opbrengsten	1.500	3.297	3.000	1.712	2.402	2.155
Diverse baten	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
	<u>149.500</u>	<u>141.410</u>	<u>140.000</u>	<u>140.525</u>	<u>142.602</u>	<u>132.707</u>
<u>Lasten:</u>						
Verenigingskosten	120.000	110.037	110.000	110.138	108.712	95.179
Activiteiten	15.000	10.249	15.000	9.637	11.531	14.801
Website/communicatie/secretariaat	3.000	2.468	2.000	8.540	4.392	4.320
Accountants- en administratiekosten	5.200	5.544	5.200	6.958	5.168	5.214
Verkoopkosten	1.500	1.708	1.500	3.849	1.525	679
Algemene kosten	2.000	2.430	4.600	3.145	4.653	2.366
Rente en bankkosten	150	186	150	134	125	125
Lustrum vereniging	1.500	1.500	1.500	1.500	5.000	5.000
	<u>148.350</u>	<u>134.122</u>	<u>139.950</u>	<u>143.901</u>	<u>141.106</u>	<u>127.684</u>
Resultaat	<u>1.150</u>	<u>7.288</u>	<u>50</u>	<u>-3.376</u>	<u>1.496</u>	<u>5.023</u>

FONDSRESERVERINGEN 2022

Fondsprojecten WEST 2021 en reserveringen 2022

			Reservering per 01/2021	Reserveringen per 31/12/2021	Voorstel reservering 01/01/2022	Uitgaven / verplichtingen per 1/1/2022
Jaarlijks terugkerend						
	Verenigingsondersteuning		€ 110.000		€ 120.000	€ 115.000
	Digitale Agenda/online ondernemers	GDBC; werkplaats Digitale Vaardigheden; Jonge Onderzoekers;	€ 9.173			
	Ondersteuning Start up/ondernemerschap	diverse events	€ 10.000	€ 8.950	€ 10.000	
	Aansluiting onderwijs/arbeidsmarkt via Ondernemers Trefpunt (OTP)	doorstart met nieuw management gericht op schaarste op arbeidsmarkt en gewenste instroom bij veel mbo opleidingen	€ 35.000		€ 35.000	€ 35.000
	Vereniging Parkmanagement Westpoort		€ 6.000		€ 8.000	€ 8.000
	Cultuur waaronder Eurosonic Air, S	reservering voor 2022	€ 20.000		€ 25.000	€ 20.000
	Beveiliging Bedrijf Omgeving Groningen	verlenging op jaarbasis met aansluiting op digitale weerbaarheid	€ 37.500		€ 37.500	€ 37.500
	Campus Groningen	bijdrage campusmanagement + in kind + activiteiten + bijdrage in dynamische campus	€ 75.000	€ 21.200	€ 85.000	€ 55.000
	Groninger Ondernemers Courant	Reservering 2021	€ 30.000		€ 41.000	€ 41.000
	Groningen Toerisme Cooperatie	verlenging van initiatief 2019 en gezamenlijk met GCC, Provincie om middelen nationaal Programma te ontsluiten, bijdrage 2020 in 3 jaars commitment	€ 15.000	€ 6.500	€ 10.000	
	Groningen Congresstad	commitment 2018,2019,2020,2021 betreft bijdrage 2020	€ 5.000		€ 5.000	€ 5.000
	Presentatie tijdens zakelijke events waaronder Promotiedagen en New Energy Forum	invulling nader te bezien geen eigen stand wellicht in samenwerking met anderen en presentatie tijdens congressen 2020 (Nationale Top ICT, Duurzaamheidscongres in najaar 2020)	€ 10.000		€ 10.000	

Retail						
	Jaarprogramma winkelcentra	plannen besturen wijkwinkelcentra inclusief Servicepunt Detailhandel, Woonboulevard	€ 150.000		€ 140.000	€ 125.000
	Ontwikkeling wijkcentra via Groninger Ondernemers Agenda	ondersteuning gebiedsontwikkeling wijkwinkelcentra	€ 50.000	€ 22.144	€ 50.000	
	Loyaliteitsprogramma Gastvrij Groningen met Groningen Bereikbaar	€ 25.000 per jaar 2019,2020,2021 voor Gastvrij Groningen, € 20.000 voor inzet deelfietsen	€ 32.500	€ 32.500	€ 32.500	€ 32.500
Gebied ontwikkeling						
	Entreemarkeringen (Container Zernike)	Toegangsmarkeringen, Showcontainers Zernike	€ 50.000	€ 40.000	€ 65.000	
	Kranenburg	Onderzoek naar fase 2	€ 25.000	€ 25.000	€ 10.000	
	Hoendiep	uitvoering gebiedsvisie	€ 100.525	€ 95.925	€ 95.925	
	Corpus den Hoorn		€ 50.000	€ 50.000	€ 75.000	
	Werken in Stadspark gebiedsontwikkeling Martini Trade Park	herinrichting binnenterreinen, aankleding entree parkeergarage, groenplan, deelfietsen inzet	€ 117.156	€ 67.156	€ 67.156	
	ontwikkelpennen bedrijventerreinen		€ 25.000	€ 25.000	€ 15.000	

Thematisch						
	Duurzaamheidsagenda	Energietransitie; Circulaire Economie; Mobiliteit. Deelname aan Groningen Werkt Slim	€ 56.050		€ 75.000	€ 30.000
	verhoging Cyber security awareness	samenwerking met Noorderpoort en Stichting Cyber Security Noord	€ 10.000		€ 25.000	€ 25.000
	Circulaire economie Bio Cooperatie	Biocirculaire proeftuin Groningen			€ 15.000	
	Arbeidsmarkt ontwikkeling rondom Life Cooperatie	activiteiten om chemieonderwijs te promoten en extra inzet op knelpunten in arbeidsmarkt.	€ 18.334		€ 15.000	
	Noodfonds inzake Corona		€ 50.000			
	Volksvermaken	toezegging om 375 jaar ontzet in 2022 te vieren, koppeling met economische component en uitwisseling met Leiden Alkmaar opzetten, jaarbijdrage 2020			€ 25.000	
subtotaal			€ 1.097.238	€ 394.375	€ 1.092.081	

Bestaande reserveringen 2021	€ 394.375
Vrij besteedbaar	€ 101.999
Beschikbaar per ult 2021	€ 496.374
Trekkingsrechten 2022	€ 643.774
Beschikbaar 2022	€ 1.140.148
Voorstel reservering 2022	€ 1.092.081
VRIJ BESCHIKBAAR 2022	€ 48.067

BIJLAGEN

Uitgangspunten voor samenwerking

ONDERNEMERS NEMEN VERANTWOORDELIJKHEID

Ondernemerschap dient gestimuleerd en gewaardeerd te worden. WEST ziet daarin echter wel duidelijk onderscheid waar het gaat om zelfstandig ondernemers en managers van landelijke ketens en beleggers/ vastgoedeigenaren. Deze zijn niet te vergelijken: landelijke partijen bieden over het algemeen marginale ruimte voor eigen beleid voor lokale vestigingen en tonen weinig betrokkenheid bij de lokale omgeving. In tegenstelling tot de zelfstandige ondernemers die WEST vertegenwoordigt. Ondernemers ondersteunen vaak uit eigen beweging allerlei maatschappelijke initiatieven. Initiatieven die door bezuinigende lokale overheden een fors beroep op ondersteuning doen. De belastingdruk inclusief de vele indirecte belastingen en toeslagen neemt jaarlijks toe. Met een steeds grotere overheid zijn er regelmatig grote zorgen over de besteding van overheidsmiddelen. WEST heeft zeer veel waardering voor de verantwoordelijkheden die vele ondernemers ongevraagd nemen.

“ER GAAT KRACHT UIT VAN LOKALE ONDERNEMERS”

BEDRIJVENTERREINEN ZIJN MEER DAN WERKPLEKKEN

WEST pleit voor een dynamisch ontwerp voor de bedrijventerreinen, inspeland op de veranderingen die de komende jaren op ondernemers afkomen en met een goede inpassing in de stad. Bedrijven vestigen zich op representatieve plaatsen. Dus zet WEST in op goede verbindingen met de aanleg van de zuidelijke en westelijke ringweg, parkeerfaciliteiten en op laadpalen voor elektrische auto's en fietsen. Ook het onderhoud en beheer van een groene omgeving telt mee: meer bomen en groene, kleurrijke aanplant dragen bij aan de klimaatadaptatie en een gezonde stedelijke ecologie waarin ondernemers, hun medewerkers en bezoekers plezieriger verblijven.

Na corona zal anders omgegaan worden met de inrichting van werkplekken en kantoorgebouwen. Thuiswerken zal waarschijnlijk blijven en kantoren en hun omgeving worden hoogwaardige verblijfs-, vergader- en ontmoetomgevingen.

WEST staat voor ondernemers, de bedrijventerreinen en de wijkwinkelcentra

WEST streeft naar versterking van de samenwerking met partners binnen het Akkoord van Groningen. Naast de economische doelstellingen in het vijfjarenplan, heeft WEST ook aandacht voor ondernemersontwikkeling via de Ondernemers Academy en de thema's armoede en bedrijfsoverdracht.

Betere integratie in de wijk

De oudere bedrijfsterreinen lagen ooit aan de randen van de stad. Inmiddels vormen deze locaties onderdeel van de bewoonde omgeving. Een betere integratie met de woonwijken is hiervan het gevolg. Op Kranenburg is intensief samengewerkt met de bewonersorganisatie. Ook op Martini Trade Park wordt gewerkt aan de overgang met het Stadspark, "werken in Stadspark" klinkt aantrekkelijk. Er zijn groenverbeterplannen voor de Meubelboulevard Hoendiep, Corpus den Hoorn.

Werken aan de toekomst van bedrijventerreinen, wijkwinkelcentra en de campus

De Gemeente Groningen heeft een forse woningbouwopgave en er zijn naast Meerstad grote ontwikkelingen te verwachten rondom de Suikerzijde en de Stadhavens. Daarnaast gaan de ontwikkelingen rondom Reitdiep en Corpus den Hoorn door. Naast aandacht voor het achterstallig onderhoud en beter benutten van bestaande terreinen wordt gesproken over de betere benutting, de branchering en de ontwikkeling van nieuwe terreinen. Vanuit West wordt aangedrongen op versnelling van goedkeuringsperiodes, koppeling aan bestaande budgetten voor onderhoud en vernieuwing.

"GOEDE VERBINDINGEN IN GRIJS EN GROEN"

Thema's voor WEST

WEST & ONDERHOUD

Met de teams van Stadsbeheer en de wijkteams wordt regelmatig overleg gepleegd over de staat van onderhoud. Daarnaast rapporteren de beveiligers van Cruon - die namens de BBOG de surveillance van bedrijventerreinen uitvoeren - ook vernielingen en afvaldumping op de locaties. Met de gemeente Groningen wordt jaarlijks een zogenaamde borgschouw georganiseerd om te spreken over onderhoud en benutting van de bedrijventerreinen.

WEST & Veiligheid

WEST zet ogen, oren en handen in voor het vergroten van de veiligheid. Dankzij deelname in de Bedrijfsbeveiliging Omgeving Groningen (BBOG) is er collectieve surveillance op de bedrijventerreinen. Sinds 2020 is er ook aandacht voor de digitale veiligheid. In samenwerking met de Stichting Cybersecurity Centrum Noord-Nederland wordt een programma ontwikkeld. In samenwerking met de politie en ethische hackers wordt gekeken hoe digitale systemen beveiligd zijn (beveiligingscamera's, wifi-verbindingen, IoT-apparatuur). Ook is er voorlichting over cyberweerbaarheid tegen bijvoorbeeld phishing mails, ransomware en de zogenaamde ceo-fraude.

WEST & Bereikbaarheid

Bereikbaarheid voor klanten en medewerkers, toe- en afvoer: de stad Groningen zit op het moment in een grondige verbouwing van de ringwegen, spoorzone, binnenstad en steeds meer grootschalige woningbouw. Dat de routes naar onze bedrijventerreinen en winkelcentra optimaal zijn en worden, vraagt om regelmatig overleg en goede communicatie met de gemeente en uitvoerende partijen. Daarvoor bundelt WEST krachten met Groningen Bereikbaar en Groningen Gastvrij. Ook stimuleren we openbaar vervoer, de fiets en andersoortig vervoer voor medewerkers en klanten. Want ook tijdens de verbouwing gaat de verkoop gewoon door!

WEST & Duurzaamheid

Niet alleen de energietransitie, maar ook de circulaire economie en mobiliteitsuitdagingen dragen fors bij aan de uitdaging van het bouwen van een toekomstbestendige Groningen. WEST werkt samen met de gemeente en provincie in 'Groningen werkt Slim', het loket voor ondernemers die hierover vragen hebben en advies willen. WEST is van mening dat door het stimuleren van samenwerking met de aanwezige kennisinstututen, de gemeente en de bedrijven nog veel meer bereikt kan worden en Groningen-West een innovatieve werkplaats kan zijn voor het toekomstbestendige Groningen.

Beginnend bij Campus Groningen wil WEST veel meer inzetten op het uitdagen van overheid en markt als oplossing voor de gezamenlijke uitdagingen. Een slim laadsysteem voor auto's, inzet van leenauto's, -fietsen en andersoortige vormen van vervoer, gebiedsgewijs kijken

naar energie- en reststromen, stimuleren van samenwerkingen: WEST vraagt waardering voor de ondernemers die zelf verantwoordelijkheid nemen en hun steentje bijdragen, en vraagt stringent toezicht op bedrijven die regels niet naleven. Met de ondersteuning van de SolarBoatRace draagt WEST bij aan de bekendheid van solar en waterstof als energiedragers en het enthousiasmeren van jongeren om te gaan werken in de techniek.

WEST & Digitalisering

WEST ondersteunt acties die helpen om ondernemingen *tech savvy* te maken – acties waardoor ondernemers en medewerkers vaardigheden ontwikkelen om de digitale mogelijkheden in bedrijfsvoering, productie en marketing optimaal te benutten. Daarnaast stimuleert WEST via onder andere het Ondernemers Trefpunt (OTP), activiteiten om meer jonge mensen, in het bijzonder vrouwen, te trekken naar de noordelijke bèta-opleidingen en hen ook na hun opleiding te matchen met het noordelijke bedrijfsleven.

Digitaliseringsinitiatieven zoals Samenwerking Noord, Noordelijke Online Ondernemers (NOO) en Young Entrepreneurs & Startups (YES) draagt WEST een warm hart toe. WEST participeert in projecten zoals Digital Business Centre, Cybersecurity Noord-Nederland, de werkplaats Digitaal Vakmanschap bij het Noorderpoort College en AdoptIdea.

WEST & Cultuur

Omdat WEST gelooft dat de samenwerking tussen kunst, cultuur en bedrijven verstevigd kan worden, streeft zij ernaar om bij afspraken over ondersteuning van culturele evenementen ook afspraken te maken over contactmomenten tussen bestuurders, ondernemers en mensen uit het onderwijs. WEST ondersteunt evenementen als Eurosonic Noorderslag, grote events in het Forum en Groninger Museum en de Koninklijke Vereniging voor Volksvermaken in Groningen.

WEST & Campus

WEST is samenwerkingspartner namens de bedrijven in Campus Groningen. Naast de economische groei van de campus borgt WEST tussen het investeringsgeweld (er wordt komende jaren meer dan € 600 miljoen geïnvesteerd in vastgoedprojecten) en de belangen van partners als UMCG, RUG en Hanzehogeschool.

Bij de invulling van de beide campussen (Zernike en UMCG) is samenwerken geen vanzelfsprekendheid. WEST pleit ook op de campussen voor een goede en representatieve invulling van het openbaar gebied, verrassende samenwerkingen, zichtbaarheid van de bedrijven en de doorontwikkeling van Campus Groningen naar Research & Development laboratorium van Noord-Nederland voornamelijk op het gebied van Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties. Een R&D laboratorium dat talent weet vast te houden en aan te trekken voor Noord-Nederland.

Armoede, een bekend thema

Armoede heeft vele gezichten:

- **Klanten** (omgaan met winkeldiefstal, omgaan met betalingsregeling)
- **Medewerkers** (loonbeslag, aanbieden hulp en coaching, omgaan met vooruitbetaling loon etc.)
- **Ondernemers** (bespreekbaar maken, aanbieden samenwerkingen, bedrijfsvergelijking, programma Stadsoogst, bedrijfssanering)

Om armoede bespreekbaar te maken is er op meerdere ledenbijeenkomsten aandacht voor het onderwerp geweest. WEST ondersteunt het programma Stadsoogst. Ook is bij meerdere bijeenkomsten gepleit om de hulpverlening voor mensen met armoede meer toegankelijk te maken en te kijken naar andere benaderingen dan het klassieke loket. Gesuggereerd zijn loketten in de grotere wijkwinkelcentra en het aanbieden van hulp bijvoorbeeld via apothekers. Graag werkt WEST samen om te kijken welke bijdrage WEST kan leveren om ondernemers met armoede steun te geven, en welke bijdrages van ondernemers gevraagd kunnen worden bij de oplossing van het probleem.

WEST DRAAGT BIJ AAN:

