



VBGW 2.0

beleidsplan voor VBGW periode 2015-2020

Groningen, januari 2015

Voorwoord

Groningen is een prachtige historische stad met een levendige binnenstad en bedrijvigheid rond ziekenhuizen en op de bedrijventerreinen rondom de stad. Groningen heeft in 2014 haar inwonersaantal zien groeien tot boven de 200.000 en biedt werkgelegenheid aan circa 132.000 mensen. Evengoed kent Groningen een forse werkgelegenheidsuitdaging, het percentage werkzoekenden is in 2013 gestegen van 13,5 % naar 14,8%.

Groningen kenmerkt zich door een vaste kern van tijdelijke bewoners, circa 50.000 jongeren volgen een studie in Groningen.

Groningen is van oudsher een stad van handel en zakelijke dienstverlening. De grootste werkgevers zijn UMCG, RUG en andere overheden.

Naast de detailhandel in de binnenstad krijgen de wijkwinkelcentra een steeds belangrijkere functie. Niet alleen ter ontlasting van de lokale infrastructuur maar ook gezien het wijzigende winkelaanbod in de regio neemt het belang van deze centra aan de randen van de stad toe. Als de binnenstad de huiskamer van het Noorden is dan zijn Helpman, het Overwinningsplein, Paddepoel en Vinkhuizen respectievelijk de voorkamer, keuken en bijkamers van het Groningse Huis.

Het MKB vervult een essentiële rol in de Groningse economie. Naast de van oudsher gevestigde bedrijven ontstaat steeds meer bedrijvigheid op Zernike Campus Groningen en rondom het UMCG. Er zijn in Groningen relatief veel bedrijven die gestart zijn als spin off van RUG of UMCG en die inmiddels hun producten of diensten internationaal vermarkten.

Naast de Gezondheidszorg zijn er kansen op het gebied van Energietransitie met de kennisbronnen Gasunie, Gasterra en de Energy Academie die allen gevestigd zijn in Groningen. De bedreigingen van de door de aardgaswinning ontstane aardbevingen zijn een nieuwe werkelijkheid en de schades bieden ook diverse kansen op het gebied van duurzaam renoveren maar ook om alternatieve energievoorzieningen verder te gebruiken en ontwikkelen en om plannen te ontwikkelen waarmee de toegezegde middelen voor economische ondersteuning voor Noord- en Oost Nederland aangewend kunnen worden.

De economische crisis heeft ook zeker zijn gevolgen voor Groningen. Maar ondanks de negatieve effecten is het verheugend dat bedrijven als Grontmij hun regionaal hoofdkantoor in Groningen vestigen en is de komst van IBM in Groningen en Google in de Eemshaven een opsteker van de bovenste plank. Ook mag niet vergeten worden dat belangrijke werkgevers als TKP Pensioen hun activiteiten in Groningen uitbreiden.

De gemeentelijke overheid moet scherp aangesproken worden daar waar het gaat om de gemeentelijke taken op het gebied van schoon, heel en veilig. Evengoed is de afgelopen jaren gebleken dat met de Gemeente ook goed samengewerkt kan worden daar waar het gaat om de verdere versterking van de economische structuur. Kernwoorden hierbij zijn samenwerken, innoveren en profileren.

Met VBNO, VBZO heeft de VBGW met GCC en VNO NCW de afgelopen jaren hard gewerkt aan het opzetten van Het Fonds Ondernemend Groningen en een stadsbrede positieve communicatie. Daarnaast is in november 2014 een convenant met de gemeente gesloten voor verdere samenwerking en het opzetten van een Economische Koepel om de economische randvoorwaarden te verbeteren en om een uitvoeringsprogramma vast te stellen.

Voor de beleidsperiode 2015- 2020 ligt er ook voor de ondernemers die in Groningen West gevestigd zijn een forse opgave. Via de VBGW kunnen ondernemers hun invloed aanwenden en kunnen projecten geïnitieerd en medegefinancierd worden.

VBGW

De VBGW is in 2009 opgericht om de versplintering van de bedrijvenverenigingen tegen te gaan en bouwt voort op het initiatief aan de Peizerweg waar in 1985 de eerste bedrijvenvereniging in de stad is opgericht. Met de samenwerking van de 7 verenigingen op bedrijventerreinen is VBGW ontstaan en is een volwaardige gesprekspartner richting Gemeente ontstaan.

De doelstelling van de VBGW is bij oprichting als volgt gedefinieerd:

De vereniging heeft ten doel de behartiging van gemeenschappelijke belangen van haar leden ondernemers, ondernemingen en non-profit organisaties, voor zover deze werkzaam zijn, respectievelijk gevestigd zijn, respectievelijk belang hebben bij ondernemingen gevestigd in de gemeente Groningen ten westen casu quo ten noorden van de lijn N370 (Eemshavenweg, Plataanlaan, Laan 1940-1945) - Hoendiep - Eendrachtskade - Paterswoldseweg - Laan van de Vrede - Noord-Willemskanaal.

VBGW heeft vanaf de start de gebiedsactiviteiten willen voortzetten en organiseert daarom jaarlijks een drietal verenigingsactiviteiten en een 3 tal gebiedsactiviteiten.

Naast belangenbehartiging wil VBGW een platform zijn waar ondernemers elkaar ontmoeten en kennis kunnen uitwisselen. Samenwerking is gezocht MKB Noord en VNO. VBGW maakt gebruik van de diensten van Het Servicepunt Detailhandel en OTP daar waar het gaat om respectievelijk samenwerking met wijkwinkelcentra en de samenwerking op het gebied van onderwijs en arbeidsmarkt.

Het bestuur heeft een analyse gemaakt over de rol van de VBGW en daarbij betrokken de consequenties van het onlangs met de Gemeente Groningen gesloten convenant over de Economische Agenda van de komende jaren. Een verdere professionalisering van de vereniging is gewenst als antwoord op de uitdagingen voor de toekomst. De terugblik over het afgelopen jaren en de consequenties voor de toekomst vindt u in bijgaand beleidsplan 2015-2020.

Het beleidsplan wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Ledenvergadering.

Groningen, 31 januari 2015

Namens het bestuur,

Klaas Holtman, voorzitter

Simon Leijendekker, verenigingsmanager

Terugblik Speerpunten VBGW 2011-2014

Betrokkenheid leden vergrootten

Als vereniging wil de VBGW een vereniging zijn die gekenmerkt wordt door betrokkenheid. Betrokkenheid van het bestuur richting de leden, de gemeente en de omgeving. Maar ook betrokkenheid van de leden bij de vereniging en onderlinge betrokkenheid tussen de leden. Wat goed gaat is dat er een betrokken vaste kern van ondernemers in Groningen West is. Ook is het positief dat het ledenbestand, ondanks alle economische ontwikkelingen, licht is gegroeid. Het Beachvolleybaltoernooi is zeer gewaardeerd en gegroeid van 10 actieve teams in 2011 naar 39 actieve teams in 2014.

De animo voor de gebiedsbijeenkomsten is groot daar waar het gaat om concrete projecten die spelen in een gebied. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de aanleg glasvezel op Hoendiep, aanleg tunnel Kranenburg, omleg Noordelijke Rondweg etc. . De algemene netwerkbijeenkomst worden matig bezocht. Daarentegen is de opkomst bij bedrijfsbezoeken en kennisbijeenkomsten altijd groot.

Sinds 2013 heeft de VBGW haar focus verlegd naar de belangenbehartiging van alle ondernemers die gevestigd zijn in Groningen West. In samenwerking met de andere bedrijvenverenigingen in de stad is een communicatieplatform ingericht onder de naam Groninger Ondernemerscourant (combinatie van internetsite, nieuwsbrief en halfjaarlijkse printversie).

Maatschappelijk is een tendens van steeds verdere individualisering te zien. Verenigingen hebben moeite hun bestaansrecht te bewijzen. VBGW zoekt actief contact met MKB Noord en VNO-NCW Noord om samenwerkingen te zoeken en om te voorkomen dat overlappings in de ondernemersagenda plaatsvindt.

Voor de komende jaren zal blijvend gewerkt moeten worden algemene betrokkenheid van ondernemers in Groningen West (zoals bijvoorbeeld bij Ledenvergaderingen, het bedenken en indienen van nieuwe projecten, uitwerking van plannen rondom Convenant Ondernemend Groningen). Als resultante moet het ledenaantal toenemen. Het bestuur is voornemens om actief bedrijven te (laten) bezoeken en gaat nieuwe ledenbijeenkomsten organiseren om deze leden actief te betrekken.

Communicatie met leden verbeteren

Er is verschillende keren gebleken dat de communicatie met de ondernemers in Groningen West verbeterd kan worden. Hiertoe is in 2014 het communicatieplatform van de Groninger Ondernemers Courant opgericht. Binnen dit platform wordt een halfjaarlijkse krant uitgebracht, ook wordt de gezamenlijke site actueel gehouden en worden digitale nieuwsbrieven verstuurd. Het GROC is gericht op alle ondernemers in de gemeente Groningen.

Verder is de VBGW uitgebreid met ondersteuning op het secretariële gebied. MKB Noord heeft tot 2013 de secretariële taak uitgevoerd. De VBGW heeft daarom Marlies Schipperheijn de opdracht gegeven om de vergaderingen te notuleren, de website VBGW actueel te houden en de nieuwsbrief VBGW uit te brengen. Hiermee zijn de eerste stappen gezet om de communicatie te verbeteren,

maar we zijn er nog niet. De herkenbaarheid van de VBGW en Het Fonds moeten in Groningen West moet verbeterd worden. Niet als doel op zich, wel om meer leden en projecten te kunnen realiseren.

Ledenbestand vergroten

Het aantal leden per ultimo 2014 is gegroeid naar: 185. Per saldo is het ledenbestand gegroeid. Voor de beeldvorming: in het jaar 2014 zijn er 9 leden om verschillende redenen weggegaan: vertrokken (5), failliet gegaan (2) of hebben het lidmaatschap stopgezet (2). Er zijn dus in totaal 14 nieuwe leden bijgekomen. De VBGW ervaart dit als een zeer positieve ontwikkeling, zeker gezien de economische omstandigheden. De verwachtingen en ambities voor 2015 zijn eveneens een –lichte- stijging van het aantal leden en meer actieve leden.

Meer concrete projecten realiseren in samenwerking met Het Fonds

Met de komst van Het Fonds is dit uiteraard een speerpunt geworden van het bestuur van de VBGW. In de periode 2011-2013 zijn diverse (concrete)projecten geïnitieerd en uitgevoerd. De grote les is dat met geld alleen geen projecten gerealiseerd worden. Bestuurlijk commitment en organisatiekracht zijn hiervoor ook zeker nodig.

De VBGW heeft bij een aantal projecten de rol qua uitvoering op zich genomen. Zij zal zich in de toekomst vooral richten op de rol als aanjager en zelf minder gauw projecten in het kader van renovaties of iets dergelijks op zich nemen.

In de periode tot 2015 zijn van € 1,5 miljoen aan trekkingsrechten bij Het Fonds circa € 1 miljoen aangewend. VBGW zal zich inspannen om ondernemers zelf nog (te) meer met plannen/projecten te laten ontwikkelen, waarbij co-financiering vanuit Het Fonds georganiseerd kan worden. Hier ligt duidelijk nog een grote rol voor de VBGW.

Terugblik VBGW 2014

Activiteiten 2014

2014 is voor de VBGW in operationele zin een zeer actief jaar geweest. Zo hebben er per terrein meerdere bijeenkomsten plaatsgevonden, is op het Hoendiep druk verder gewerkt aan de uitstraling en verfraaiing en zijn de mantelbuizen ten behoeve van glasvezel aangelegd. Verder is op Corpus vooruitgang geboekt op het vlak van verbinden van vastgoedeigenaren en zijn de eerste collectieve plannen -mede door Het Fonds gefinancierd- in werking getreden en is het convenant Corpus Energieneutraal door vastgoedeigenaren, de gemeente en de VBGW bekrachtigd. Ook is de VBGW vertegenwoordigd geweest bij de Stichting BBOG. Deze stichting houdt zich bezig met collectieve beveiliging voor de bedrijventerreinen in Groningen. Het is een samenwerkingsverband tussen alle bedrijvenparkverenigingen, Kamer van Koophandel, MKB Nederland, Brandweer Groningen, Politie Groningen en de gemeente Groningen. Vanuit deze stichting is begonnen met een onderzoek naar Camerabeveiliging op bedrijventerreinen in Groningen.

De VBGW is een actief deelnemer in het OBG (Overleg Bedrijvenparken Groningen), de Stuur- en werkgroep Zernike en het bereikbaarheidsplatform "Groningen Bereikbaar". Tenslotte heeft de VBGW op regelmatige basis overleg met het Servicepunt Detailhandel en het OTP. Ook is de VBGW betrokken geweest bij activiteiten in het kader van "Terreinwinst", het programma van de gemeente Groningen waarin ingezet wordt op verbetering van de bedrijventerreinen in de gemeente. Naast deze activiteiten zijn er ook een aantal VBGW-brede bijeenkomsten geweest. Allereerst de Algemene Ledenvergadering in juni. Ook is het jaarlijkse Beachvolleybal toernooi in juli georganiseerd. Nadat in 2013 al een record van 35 teams meedeed met het jaarlijkse toernooi, hadden zich in 2014 maar liefst 39 teams aangemeld!

Toch merkt het bestuur dat het niet eenvoudig is leden betrokken te houden en zodoende opkomst tijdens bijeenkomsten op een goed niveau te krijgen. Dit zorgpunt wordt als input voor de komende jaren meegenomen, qua betrokkenheid kunnen en moeten we meer bereiken. Hierover later meer.

Projecten en activiteiten per tafel 2014

Hieronder vindt u het overzicht van projecten en activiteiten die per tafel ultimo 2014 actueel zijn.

Corpus den Hoorn Zuid e.o.

- (Tafel) Corpus circa 8 keer bijeen geweest;
- Eerste opzet Groen Project op Corpus gepresenteerd;
- Mobiliteit: in gesprek met vertegenwoordigers van het project Aanpak Ring Zuid;
- Verder gegaan met het traject Energiesprong

Hoendiep

- Meerdere keren bijeenkomsten geweest op het Hoendiep
- Afronding revitalisering en vervangen straatverlichting (project gemeente Groningen)
- Glasvezel: actief krijgen aangelegde mantelbuizen

Hoogkerk/Westpoort

- Netwerkborrel samen met Kranenburg georganiseerd
- Gebied waar zorgen over zijn wat betreft betrokkenheid, bijeenkomsten etc.
- Participatie in de lange termijn gebiedsvisie met de gemeente Groningen
- Mede-initiatiefnemer versnelde aanleg Rondweg Hoogkerk

Kranenburg

- Een bijeenkomst geweest samen met Hoogkerk
- Gebied waar zorgen over zijn wat betreft betrokkenheid, bijeenkomsten etc.
- Wel ziet VBGW betrokkenheid rond het thema bereikbaarheid ontstaan
- College benaderd over verkeersveiligheid kruising Busbaan/Eemsgolaan
- ondertekening convenant stimulering fietsgebruik.

Peizerweg / Martini Trade Park

- Samenwerking Stichting Meubelboulevard met andere bedrijven aan de Peizerweg
- Project upgraden binnenterrein MTP door Draaijer+Partners afgerond, hoe nu verder?
- Gebied waar zorgen over zijn wat betreft betrokkenheid, bijeenkomsten etc.

Zernike Science Park

- VBGW is betrokken bij Parkmanagement, waaronder:
 - Bewegwijzering
 - Website/communicatie
 - Netwerkborrels
- Verkeersveiligheid thema
- Convenant samenwerkingsafspraken Zernike Campus Groningen

Aansluiten winkeliersverenigingen

- Paddepoel: eerste aanvragen zijn goedgekeurd
- Helpman: opzet ondersteuning winkelmanagement Helpman
- Vinkhuizen: eerste aanvragen goedgekeurd
- Reitdiephaven: weer Fonds-aanvragen goedgekeurd
- Hoogkerk: SPD is in gesprek met Hoogkerk en eerste aanvragen zijn ingediend

VBGW 2.0

Begin 2015 is de VBGW een vereniging die zijn positie veroverd heeft bij de invulling van de economische agenda van de Stad Groningen.

Economische klimaat in Groningen West anno 2015

De basis van de VBGW ligt op het gebied van schoon, heel en veilig. Met een overheid die moet bezuinigen moet gewaakt worden dat de publieke taken correct worden vervuld. Dat geldt op het gebied van de zogenaamde BORG niveaus, maar ook op onderhoud en renovatie van de publieke ruimte op de bedrijventerreinen. Ontsluiting van bedrijventerreinen op glasvezel is een must voor de bestaande gebieden. Ook buiten het centrum zal gewerkt moeten worden aan goede vestigingsvoorwaarden. Denkt u hierbij aan de renovatie van het binnenterrein op Martini Trade Park en hedendaagse groenvoorzieningen op Corpus den Hoorn.

De economie vertoont de eerste verschijnselen van herstel. Maar de uitdagingen voor ondernemend Nederland en ook in Groningen zijn groot, bedrijven moeten zich richten op hun core business. De detailhandel heeft het moeilijk, de rol van wijkwinkelcentra verandert. Gebiedspromotie en -ontwikkeling is van groot belang. Een afnemend voorzieningenniveau in de Ommelanden biedt kansen.

Door de ombouw van de Zuidelijke Ringweg en de vele infrastructurele projecten (Paterswoldseweg, verbouwing Hoofdstation, aanleg tunnel Eemsgolaan, toegankelijkheid Zerniketerrein) liggen er uitdagingen om de overlast voor bedrijven en de bereikbaarheid te behouden. Instanties als Groningen Bereikbaar, Programma Beter Benutten vragen om overleg, communicatie en bijeenkomsten om bedrijven te informeren en te betrekken. Maar ook zullen bedrijven maatregelen nemen om alternatieve vervoersmogelijkheden voor medewerkers te faciliteren, hiervoor zullen gezamenlijke voorzieningen moeten worden gerealiseerd. In het kader van "tijdens de verbouwing gaat de verkoop door" zullen bedrijven initiatieven te nemen voor promotie en verkoopacties.

Recentelijk is duidelijk geworden dat aardbevingsdreigingen ook gelden voor de Stad. Grote investeringsprojecten van Hanzehogeschool en UMCG worden al opgeschort en zijn in afwachting van nieuwe bouwvoorschriften. Op landelijk niveau pleit ook de gemeente Groningen voor compensatiemaatregelen. Bij ongewijzigd beleid dreigt de problematiek rondom aardbevingsdreiging ook de economische ontwikkelingen te remmen. Optrekken met de lokale overheid om economische belangen van Groningen veilig te stellen is gewenst.

De samenwerking op Zernike Campus tussen bedrijven en kennisinstellingen is verbeterd maar ook is geconstateerd dat er op het gebied van Parkmanagement een verdere professionalisering is gewenst. De stuurgroep heeft opdracht gegeven aan Triade om voor medio 2015 een aanpak te presenteren voor gezamenlijk parkmanagement voor Zernike Campus Groningen en de Healthy Ageing Campus rondom het UMCG. Het is gewenst dat voldoende rekening gehouden wordt met de belangen van de ondernemers in het gebied.

Ook is de overheid op zoek om wegen te ontdekken om de participatiesamenleving in te vullen. Naast de gelden die gereserveerd zijn voor Participatie van gehandicapten en werklozen is er structureel geld gereserveerd voor co-financiering van projecten op het gebied van de economische ontwikkeling. Ondernemers in Groningen West moeten zich organiseren zodat een “fair share” van deze middelen wordt besteed in het gebied.

Het huidige college van B&W staat een verdere lastendrukverlaging voor. Als gevolg van deze keus is gekozen om de fondsbijdrage in de OZB te bepalen op 6%. De VBGW zal attent blijven op nakoming van de gemaakte afspraken en zal bij de doorvoering van de beleidskeuzes vanuit de overheid waken voor de belangen van ondernemers.

Ternslotte wil de VBGW de komende jaren de nut van het bestaan van Het Fonds aantonen door vanuit Het Fonds relevante projecten te realiseren die bijdragen aan de groei van de economische ontwikkelingen in Groningen. Naast de kwaliteit van de projecten is de uitnutting van de beschikbare trekkingsrechten van groot belang.

VBGW 2.0

Mede op grond van bovenstaande ontwikkelingen wil VBGW zich richten op de volgende pijlers:

- belangenbehartiging richting Gemeente Groningen. Aandacht voor gevestigde bedrijven en voor blijvend goede vestigingsvoorwaarden op het gebied van schoon, heel en veilig , bereikbaarheid en overige vestigingsvoorwaarden
- vergroten van onderlinge betrokkenheid van ondernemers onder meer door bedrijfsbezoeken te organiseren en mogelijkheid bieden aan ondernemers om elkaar te ontmoeten
- organiseren van gebiedsbijeenkomsten bij actuele ontwikkelingen
- optreden als contractpartner voor de gemeente op gebied van economische ontwikkeling
- stimuleren en initiëren van collectieve initiatieven onder meer met financiering vanuit Het Fonds. VBGW is geen projecten- en uitvoeringsbureau. VBGW helpt en initieert collectieve projecten en helpt mee om de uitvoering te organiseren. VBGW treedt in principe niet op als risicodrager in projecten.
- participeren in overleggen onder andere met Overleg Bedrijvenverenigingen Groningen (OBG), Stichting Beveiliging Bedrijfsomgeving, Stuur- en werkgroep Zernike Campus, Het Fonds Ondernemend Groningen, Servicepunt Detailhandel, Ondernemers Trefpunt, Economisch Platform Groningen-Assen etc

Naast de algemene thema's voor het gebied kennen de volgende gebieden de volgende uitdagingen: *Corpus den Hoorn Zuid e.o.*

- aanpassen groenvoorzieningen
- realiseren eerste gezamenlijke duurzaamheidsprojecten met gebruikmaking van koude uit Pickardthofplas
- bereikbaarheid en parkeerproblematiek

Hoendiep

- *gebiedsrenovatie*
- *realiseren glasvezelvoorziening*
- *gebiedspromotie*

Hoogkerk/Westpoort

- ondersteuning Parkmanagement
- verbeteren bereikbaarheid Hoogkerk
- verbeteren verkeersveiligheid, realisatie rondweg Hoogkerk
- gebiedsvisie, bestemmingsplan en ontwikkeling Suikerunie terrein

Kranenburg

- bereikbaarheid tijdens verbouwing Zuidelijke Rondweg

Peizerweg / Martini Trade Park

- Samenwerking Stichting Meubelboulevard met andere bedrijven aan de Peizerweg
- upgraden binnenterrein MTP

Zernike Science Park

- *invulling Parkmanagement*
- *bereikbaarheid verbeteren*
- *gebiedspromotie*
- *verbeteren sociale infrastructuur*
- *invulling van ontwikkelde gebiedsvisie*
- *realiseren voorzieningen als showcase en horeca- en ontmoetingsvoorziening*

Aansluiten winkeliersverenigingen

- gebiedsmarketing
- promotionele actie

Convenant Ondernemend Groningen

Daarnaast heeft VBGW zich met de andere ondertekenaars van het Convenant Ondernemend Groningen verbonden aan de volgende opgave:

- Wij, de convenantpartners, gaan samenwerken en verantwoordelijkheden delen op basis van vertrouwen, gelijkwaardigheid en transparantie; ieder vanuit zijn eigen rol, verantwoordelijkheid en identiteit.
- Wij spreken af elkaar vroegtijdig te betrekken bij relevante zaken en besluiten, zowel op stadsniveau als op het niveau van de onderliggende gebieden.
- Wij spreken af dat we ons inzetten voor het vergroten van de betrokkenheid en draagvlak onder ondernemers bij de Economische Agenda en de gezamenlijke opgaven.
- Wij spreken af een Koepel Economische Agenda op te richten en stellen hiervoor middelen en/of capaciteit beschikbaar.

- Wij verbinden ons aan de opgave middelen te zoeken en beschikbaar te stellen voor de projecten die voortkomen uit de Economische Agenda.
- Wij spreken af aan de slag te gaan met de benoemde opgaven en ons in te zetten voor het initiëren of ondersteunen van concrete projecten en activiteiten op deze terreinen.

Tenslotte zal aan de hand van het convenant een uitwerking plaatsvinden in Groningen West om met de betrokken ondernemers in het gebied invulling te geven aan de actiepunten:

1. *Aantrekkelijker maken van het **ondernemers- en vestigingsklimaat** als basis voor groei.*
Ruimte om te ondernemen, goed functionerende werklocaties en een aantrekkelijke binnenstad zijn goed voor de werkgelegenheid, bedrijvigheid, voor het binnenstadbezoek en voor onze Stadgers. Er zijn raakvlakken met onder andere bereikbaarheid, infrastructuur, evenementen en cultuur.
2. *Betere samenwerking tussen **onderwijs en bedrijfsleven** om te zorgen voor voldoende en gekwalificeerde mensen voor de Groningse regio.*
De Rijksuniversiteit, de Hanzehogeschool en ook het MBO met Noorderpoort en het Alfa-college, zijn cruciaal voor de economie van stad en regio. Een goede samenwerking en aansluiting tussen het onderwijs en het bedrijfsleven is van wederzijds belang.
3. ***Versterken van de economische structuur** met focus op innovatie en kennisvalorisatie.*
Het versterken van de relaties tussen kennis en bedrijvigheid door samenwerking, slimme cross-overs en een betere aansluiting van het MKB.
4. *Meer **samenwerken met de regio** en kansen benutten voor economie en werkgelegenheid.*
We willen onze externe verbindingen vergroten. De economie van de stad raakt meer en meer verbonden met de regio. Intensiever samenwerken met de Noordelijke steden, onze Duitse partnersteden, de Regio Groningen-Assen (Economisch Platform) en de regio Eemsdelta leidt tot nieuwe kansen voor de economie en de werkgelegenheid.
5. *Bedrijvigheid breed stimuleren met oog voor **maatschappelijke context** en doelgroepen.*
Er liggen enorme uitdagingen op het vlak van maatschappelijke thema's. Voorbeelden zijn werkloosheid, participatie, zorg en duurzaamheid. Gezamenlijk nemen we hierin onze verantwoordelijkheid. De gemeente voorop vanuit haar rol als overheid, het bedrijfsleven vanuit maatschappelijke betrokkenheid en sociaal ondernemerschap.
6. *De Groningse regio op de kaart zetten door gezamenlijke **profilering en acquisitie**.*
Creëren van een scherper profiel van stad en regio zodat de aantrekkingskracht toeneemt voor studenten, kenniswerkers, bedrijven, bezoekers en toeristen. We willen Groningen actief en met *power* neerzetten en dat ook gezamenlijk uitdragen.
7. *Verder versterken van Groningen als **internationale kennisstad**.*
Met onze kennisinstellingen en de vele kennisintensieve, innovatieve bedrijven willen we Groningen uitbouwen tot een economische regio van betekenis in het Europa van nu en straks. Dat vraagt om meer internationaal georiënteerde activiteit en scherpe profilering.

De manier waarop invulling wordt gegeven aan het uitvoeringsprogramma en aan de vorming van de Economische Koepel is op dit moment nog onderwerp van gesprek tussen de gemeente en de verschillende verenigingen. De genoemde actiepunten overlappen cq vullen aan op de huidige activiteiten van de VBGW. Het convenant geeft een goed uitgangspunt voor de verdere versterking van de Groninger economie.

Activiteiten

De regelmatige gebiedsbijeenkomsten, die matig bezocht zijn, zullen vervallen. Indien er in een gebied ontwikkelingen spelen zal dit met thematische bijeenkomsten worden opgepakt.

Er zal maandelijks (uitgezonderd vakantiemaanden) een bijeenkomst georganiseerd worden bij één van de leden. Daarnaast zal het volleybaltoernooi ook in 2015 weer georganiseerd worden. Samen MKB Noord zal een verdere samenwerking gezocht worden. Enerzijds om kennis en ervaring uit te wisselen in kennis- en themabijeenkomsten, anderzijds om met MKB te onderzoeken op welke wijze het contact met de leden versterkt kan worden.

Het bestuur zal met MKB een verdiepingsslag maken waarbij de “vereniging van de toekomst” wordt uitgediept.

Het accent van het verenigingsmanagement zal verschuiven van uitvoeren van projecten naar maar contact met leden en het organiseren van verenigingsactiviteiten.

4x per jaar zal het bestuur lunchbijeenkomsten organiseren met ondernemers en nieuwe leden.

In de verdere uitwerking zal een jaarplan met activiteiten worden gepresenteerd.

In concreto zijn de doelstellingen van VBGW 2.0:

- stijging ledenaantal jaarlijks netto met 7,5%, uitgaande van 15 % nieuwe leden (circa 30) en uitval van 7,5 % (15 leden)
- maandelijks VBGW bijeenkomst waaronder Beachvolleybal en Ledenvergaderingen
- participeren in OBG, BBOG, Stuurgroep Zernike, Economische Koepel
- initiëren van minstens 3 relevante fondsprojecten
- besteding van 85% van toegekende fondsmiddelen aan relevante projecten

Organisatie

VBGW kan de uitdagingen als eerder geschetst slechts aan mits ook de werkwijze en taakinvulling in het bestuur wordt gewijzigd.

Daarom is gekozen de bestuursleden weer medeverantwoordelijk te maken voor een aantal portefeuilles in de rol van “procesarchitect” en vaandeldragers van een bepaald thema. In plaats van commissies wordt gewerkt met thematische coalities en werkgroepen. In het bestuur informeren bestuursleden elkaar en stemmen uitgangspunten met elkaar af. Het bestuur pakt de rol van “kenner van wat er speelt in Groningen West”. Omdat de VBGW weet wat er speelt is de VBGW een goede gesprekspartner.

Binnen het bestuur zal een dagelijks bestuur worden gevormd (bestaande uit voorzitter, secretaris, penningmeester en verenigingsmanager) die toeziet op de verenigingshuishouding en het functioneren van de voorzitter en verenigingsmanager.

Het bestuur heeft de volgende taken verdeeld:

Klaas Holtman	voorzitter, spin in het web, externe vertegenwoordiging
Remko Koopman	penningmeester lid Dagelijks bestuur, lid beoordelingscommissie
Stefan Mak	secretaris, lid Dagelijks Bestuur
Joop Kruit	detailhandel, gebiedsontwikkeling
Rob van Duuren	verenigingsactiviteiten, communicatie intern
Flip Roordink	parkmanagement, externe presentatie
Dolf Liewes (vacature)	mobiliteit

Daarnaast worden de taken van de voorzitter en verenigingsmanagement verder uitgebreid en zullen meer betaalde uren (betaalde uren zijn de uren van bestuursleden buiten de normale bestuursvergaderingen en ALV's) moeten worden gemaakt.

Simon Leijendekker heeft te kennen gegeven voor medio 2015 zich volledig te willen richten op zijn eigen bedrijfsactiviteiten. Dat geeft de mogelijkheid om het verenigingsmanagement opnieuw in te richten. Nadrukkelijk wordt de samenwerking met andere verenigingen gezocht om samen te werken bijvoorbeeld op het gebied van ledenwerving, administratie, website en projectmanagement.

Financiële consequenties

Voor de ondersteuning wordt jaarlijks tot 2018 een bijdrage gevraagd bij Het Fonds van € 101.000,= (nu € 47.500,=).

De managementkosten worden transparant gemaakt (geen versleuteling via projecten) en stijgen van € 62.500 naar € 101.000,=. De opbouw van deze kosten is als volgt:

- voorzitter € 44.000,= (uitgangspunt 4 dagdelen voor 48 week a € 55/uur)
- verenigingsmanager € 42.000,= (uitgangspunt 4 dagdelen voor 48 week a € 55/uur)
- secretariaat/administratie € 15.000,= (uitgangspunt 2 dagdelen voor 48 week/€ 40/uur).

Voor de beeldvorming.

VBNO besteedt in 2014 € 30.000,= op budget van € 110.000,= (= 27%) aan verenigingsmanagement,.

VBZO besteedt in 2013 € 67.000,= voor verenigingsbijdrage/park- en communicatie manager bij budget van € 270.000,= (= 28%).

VBGW vraagt € 101.000,= bij budget van 485.000 (= 21%).

BEGROTING 2015

Alle bedragen exclusief BTW	Begroting	Begroting
	2014	2015
	€	€
Baten:		
Contributies Leden	9.000	9.000
Verenigingsbijdrage Leden	18.000	18.000
Verenigingsbijdrage Ondernemingsfonds	25.000	101.000
Bijdrage Communicatie	10.000	0
Rente	500	0
Projecten	12.500	0
Sponsors	<u>1.500</u>	<u>1.000</u>
	76.500	129.000
Lasten:		
Website	4.000	8.000
Secretariaat	10.000	15.000
Managementvergoedingen	40.000	86.000
managementvergoeding projecten	12.500	0
Diverse kosten	300	1.000
Rente en bankkosten	0	250
Activiteiten	8.000	15.750
Advies/accountantskosten	<u>1.500</u>	<u>3.000</u>
	76.300	129.000
Resultaat	200	0

Bijlage afkortingen

BBOG	Stichting Beveiliging Bedrijfsomgeving Groningen
GCC	Groninger City Club
GROC	Groninger Ondernemers Courant
OBG	Overleg Bedrijvenparken Groningen
OTP	Ondernemers Trefpunt
RUG	Rijks Universiteit Groningen
UMCG	Universitair Medisch Centrum Groningen
VBNO	Vereniging Bedrijvenpark Noord Oost
VBZO	Vereniging Bedrijvenpark Zuid Oost